

## Isidro Fainé

PRESIDENTE DE CAIXABANK

# “CAIXABANK HACE POSIBLE SUMAR, A LA FUERZA DE ‘LA CAIXA’, LOS RECURSOS, LA TRANSPARENCIA Y LA DISCIPLINA QUE APORTA EL MERCADO”

Lo dice uno de los ejecutivos más relevantes del panorama económico español y europeo: solo con el trabajo consciente y responsable de todos generaremos la confianza necesaria en el mundo empresarial y entre los consumidores para salir de esta crisis. Isidro Fainé, directo y sin dobleces, aboga por una vuelta a los principios fundamentales para encarar la recuperación. También defiende las fortalezas de España, entre las que cuenta al sistema financiero. La entidad que preside, CaixaBank, la octava compañía española por capitalización desde que inició su cotización como banco el pasado 1 de julio, ha culminado con éxito una ambiciosa reorganización con la que ha conseguido la estructura y los recursos con los que mirar a los próximos años con perspectivas de crecimiento, dentro y fuera del país. Y todo ello lo ha conseguido sin renunciar a lo que Fainé considera irremplazable: el compromiso social. La Fundación “la Caixa” es, actualmente, la primera fundación de España y una de las primeras del mundo.

REDACCIÓN  
BME

**CH.-** Lleva años lidiando en primera fila con esto de la economía y los mercados financieros. ¿Puede hacernos un somero diagnóstico de las causas y posibles soluciones a la crisis en España? ¿Cuánto hay de local y cuanto de global? ¿Las soluciones para España vendrán de dentro o hay que buscarlas fuera?

IF.- Vivimos una crisis global como nunca antes habíamos vivido. No se recuerda una situación así desde 1929 y, entonces, el concepto de globalidad no era comparable al actual. La economía tiene ciclos, y en España hemos pasado un ciclo expansivo que se ha alargado casi durante 5 años. La llegada de esta crisis nos ha obligado a reajustar muchos aspectos, a readaptar las cosas, a evitar gastos y endeudamientos innecesarios. Hay que volver a los principios fundamentales. Y esto es, volver al trabajo consciente y responsable.

Aunque la crisis de la deuda y de la zona euro alcanzó su máximo apogeo en verano,

el mundo se está recuperando. En su conjunto, la economía mundial crecerá este año un 4%. Según las previsiones, China cerrará el año creciendo un 9,3%; India un 8,2%; México un 4,5%; Brasil un 4,2%. Alemania se mantiene como la locomotora de Europa, creciendo a un ritmo del 2,9%. Nosotros vamos más lentos ya que llegamos a la crisis más tarde, pero la previsión que estima nuestra área de Análisis y Estudios Económicos de crecimiento del PIB es de un 0,8%.

En primer lugar, debemos recuperar la confianza del mundo empresarial, que mejora día a día, y, en segundo lugar, la confianza del consumidor. Así mejorarán las ventas, los beneficios, la inversión y todo ello impulsará la creación de puestos de trabajo.

**Dirige grandes negocios en el terreno industrial y financiero. Desde el conocimiento cercano de ambos mundos interrelacionados ¿Qué les diría a los que señalan**



“ El modelo de las cajas es una historia de éxito. Tras esta reestructuración, las cajas estarán, sin duda, mejor preparadas para afrontar los retos del sector manteniendo su razón de ser. ”

### a las entidades financieras como principales responsables de esta crisis?

Difícilmente, una crisis –y, menos todavía una crisis con estas características– es responsabilidad de un solo actor, de una sola causa. En esta situación, todos debemos asumir nuestra responsabilidad. El sector financiero ha resistido muchísimo gracias a unas provisiones anticíclicas que generamos durante años, auspiciadas por el Banco de España, y que nos han permitido provisionar año tras año posibles pérdidas. Somos, posiblemente, uno de los sistemas financieros más serios.

Por otro lado, debemos mirar con perspectiva la crisis en España, y recordar que la causa primera se gestó en el sistema financiero norteamericano, para posteriormente trasladarse a la economía y, tras dos o tres años de crisis, a una parte del sector financiero español. Hay que remarcar que la banca es un sector que explica la modernización del país.

### ¿Cuál es su balance de la salida a Bolsa de CaixaBank?

La creación de CaixaBank supone una gran oportunidad para el Grupo “la Caixa”. El balance no puede ser más positivo si tenemos en cuenta que significa la culminación de un proyecto: la finalización de una operación en la que llevamos pensando desde hace 12 años y cuyo primer paso fue la salida a bolsa de Critería, en octubre de 2007. Todos los que formamos parte de este proyecto estamos convencidos de que CaixaBank tiene un importante potencial de crecimiento a medio plazo y será un valor atractivo para los minoritarios, porque creará valor para el accionista.

Y, en este nuevo proyecto, nos sentimos muy acompañados porque estamos respaldados por una masa muy importante de accionistas que nos han demostrado su confianza. La creación de CaixaBank ha hecho posible ampliar la base accionarial que hasta ahora tenía Critería, lo que permitirá pasar de

365.000 accionistas a los más de 600.000 que tendrá CaixaBank gracias a la emisión de obligaciones subordinadas necesariamente convertibles que comercializamos en junio. Nuestro objetivo es seguir creciendo en apoyo accionarial.

### ¿Qué espera obtener “la Caixa” con la presencia de CaixaBank en Bolsa?

El nuevo banco hace posible sumar, a la fuerza de “la Caixa”, los recursos, la transparencia y la disciplina que aporta el contraste del mercado. CaixaBank es el instrumento idóneo para mantener el liderazgo del negocio financiero nacional de “la Caixa” y aprovechar las oportunidades de crecimiento que se puedan presentar.

En este entorno económico tan cambiante y complejo, es importante anticiparse y llevar la iniciativa, lo que nos ha permitido crear una nueva estructura que posibilitará al Grupo “la Caixa” adaptarse a los cambios de forma ágil y que, además, nos permitirá es-

tudiar las oportunidades de crecimiento que se puedan presentar, abriendo el acceso a los mercados y reforzando la posición de la Obra Social.

Con todo, lo más importante de la creación de CaixaBank es que garantiza la continuidad de “la Caixa” y de su modelo institucional.

**¿Qué importancia le concede a la futura expansión internacional de CaixaBank?**

Uno de los retos que nos hemos marcado en nuestro Plan Estratégico 2011-2014 es potenciar la internacionalización. Queremos ser un grupo financiero líder, que genere valor y con una marcada vocación internacio-

nal. Actualmente, tenemos participaciones en entidades financieras internacionales que están en mercados con buenas perspectivas de crecimiento, como en el grupo mexicano Inbursa, con un 20%; un 15,7% en el The Bank of East Asia, en Hong Kong; un 10,1% en austriacoErste Bank y también tenemos participaciones en el Banco BPI de Portugal, un 30,1%; y un 20,8% de Boursorama, en Francia. Además, tenemos 13 oficinas de representación en diferentes lugares del mundo.

Uno de nuestros objetivos es aumentar nuestra presencia internacional fortaleciendo las actuales alianzas y aumentando el volumen de negocio en las áreas donde estamos presentes. En definitiva, con CaixaBank estaremos en mejores condiciones para competir dentro y fuera de España y estudiar las oportunidades que se puedan presentar.

**¿Hasta qué punto garantiza la Fundación “la Caixa” el espíritu social que se encuentra en el origen de las cajas de ahorros?**

Le seré muy sincero: hasta el infinito. Entre las razones principales que explican esta reorganización del Grupo “la Caixa”, se encuentra la de seguir siendo una caja de ahorros, garantizando y reforzando la Obra Social. Hemos cambiado, pero lo más importante es que conservaremos lo básico; como he comentado ya en algunas ocasiones, cambiamos para preservar lo esencial, y la Obra Social es un elemento irremplazable. Somos la primera Fundación de España y estamos entre las primeras del mundo y vamos a seguir en esta línea.

A partir de ahora, la Obra Social del Grupo “la Caixa” se financiará con los dividendos que obtenga la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona por sus participaciones en CaixaBank y en CaixaHolding.

Nos gustaría contribuir desde “la Caixa”, desde nuestros principios fundacionales, a desarrollar y extender los valores del capitalismo social en nuestra economía, en nuestras instituciones, en nuestra sociedad. Para este cometido, es fundamental el refuerzo, en los próximos años, de nuestro compromiso social, a través de la Obra Social de “la Caixa”.

**De forma ya más específica, ¿cuáles son las causas que han hecho inevitable la reforma del modelo tradicional de las cajas de ahorros?**

Básicamente, las nuevas exigencias re-



gulatorias de capital que se han aplicado al sector financiero, como Basilea III y el Real Decreto-Ley de Reforzamiento del Sistema Financiero, que han obligado a las cajas de ahorros a recapitalizarse. Y, desde mi perspectiva, lo han hecho de forma ejemplar en una coyuntura económica, nacional e internacional, muy convulsa: un entorno macroeconómico de tipos bajos, paro elevado y crecimiento lento; tensiones de liquidez y presión sobre los resultados y la solvencia.

Durante esta reestructuración, el número de cajas ha pasado de 45 a 15, con un tamaño medio de 85.500 millones de euros, frente a los 30.300 de antes de la reforma, y se ha completado prácticamente en 12 meses. Es importante recordar que los procesos de fusión de los años 90 se alargaron durante 4 años y afectaron al 43% de las cajas, mientras que en este momento el número de cajas afectadas alcanza el 66%.

### ¿Qué beneficios obtendrá la sociedad con la transformación y modernización del sector?

La sociedad seguirá beneficiándose de un modelo de éxito. Las cajas seguiremos aportando beneficios a la Obra Social, que es nuestro dividendo social, equivalente al dividendo bancario.

De hecho, con la nueva ley de cajas se consigue un sector más fuerte, competitivo y profesionalizado que responde a las mayores exigencias del mercado y convierte a las cajas en entidades más atractivas para el capital, preservando su naturaleza fundacional. Es decir, para que se puedan recapitalizar sin perder sus rasgos de identidad: la actividad financiera, especializada en canalizar el ahorro de las familias y las empresas; la obra social, que revierte a la sociedad un importante porcentaje de los beneficios obtenidos, y el impulso de la economía y la cohesión social del territorio en el que cada una de ellas opera.

### ¿La reducción del número de entidades que se produce como consecuencia del proceso de reestructuración del sector va a significar que las cajas pierdan peso específico en el sistema financiero español?

El modelo de las cajas es una historia de éxito que, en muchos casos, es más que centenaria y que actualmente representa la mitad del mercado bancario español. Esa cuota se ha logrado gracias a la proximidad, la tecnología, el buen servicio fruto de la for-

mación continua de los empleados y el compromiso en la mejora de la sociedad. Tras esta reestructuración, las cajas estarán, sin duda, mejor preparadas para afrontar los retos del sector manteniendo su razón de ser.

En algunos casos, ciertamente, ha cambiado el formato. Nosotros, por ejemplo, hemos creado un banco instrumental, CaixaBank, para ejercer la actividad financiera de forma indirecta. Pero la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona, "la Caixa", siempre será el accionista mayoritario del banco. La idea misma de Caja-Banco (Caja en lo social, Banco en la gestión) introduce un "capitalismo participativo y social" lo suficientemente sugerente como para que las cajas no pierdan nunca su peso específico en el sistema financiero español.



“ CaixaBank es el instrumento idóneo para mantener el liderazgo del negocio financiero nacional de “la Caixa” y aprovechar las oportunidades de crecimiento que se puedan presentar. ”

### ¿Cree que la CECA, que usted preside, está abocada a desaparecer cuando se complete la reforma o simplemente tendrá que adaptar su modelo a la nueva situación?

Como hemos ido insistiendo a lo largo de esta conversación, las cajas no desaparecen, en ningún caso. Por lo tanto, también seguirá la labor de la Confederación Española de las Cajas de Ahorro. Quizá debamos abrir un proceso de reflexión sobre cuál será el papel que deberá desempeñar la CECA, pero sobre lo que no hay debate es sobre la existencia de esta función porque continuará asumiendo, si cabe, un mayor protagonismo por los cambios que ha vivido el sector.

Por esta razón, la última Asamblea General Extraordinaria aprobó los nuevos estatutos para adecuarlos, fundamentalmente, a las nuevas necesidades que el sector demanda. Por ejemplo, en la Asamblea General pasarán a estar representadas, además de las cajas, las sociedades centrales de sus SIP y los bancos a través de los cuales ejercen su actividad financiera. Así que nos espera una nueva etapa muy ilusionante. ♦